



هيئة قطر للأسواق المالية
Qatar Financial Markets Authority

الخطة الاستراتيجية

2027 - 2023



هيئة قطر للأسواق المالية
Qatar Financial Markets Authority

الخطة الاستراتيجية

2027 - 2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الأجندة

5-2

تصميم الخطة الاستراتيجية
أطر العمل الشمولية والمراجعات والدراسات

9-6

الأبعاد والأهداف الاستراتيجية
تقديم الأبعاد والأهداف

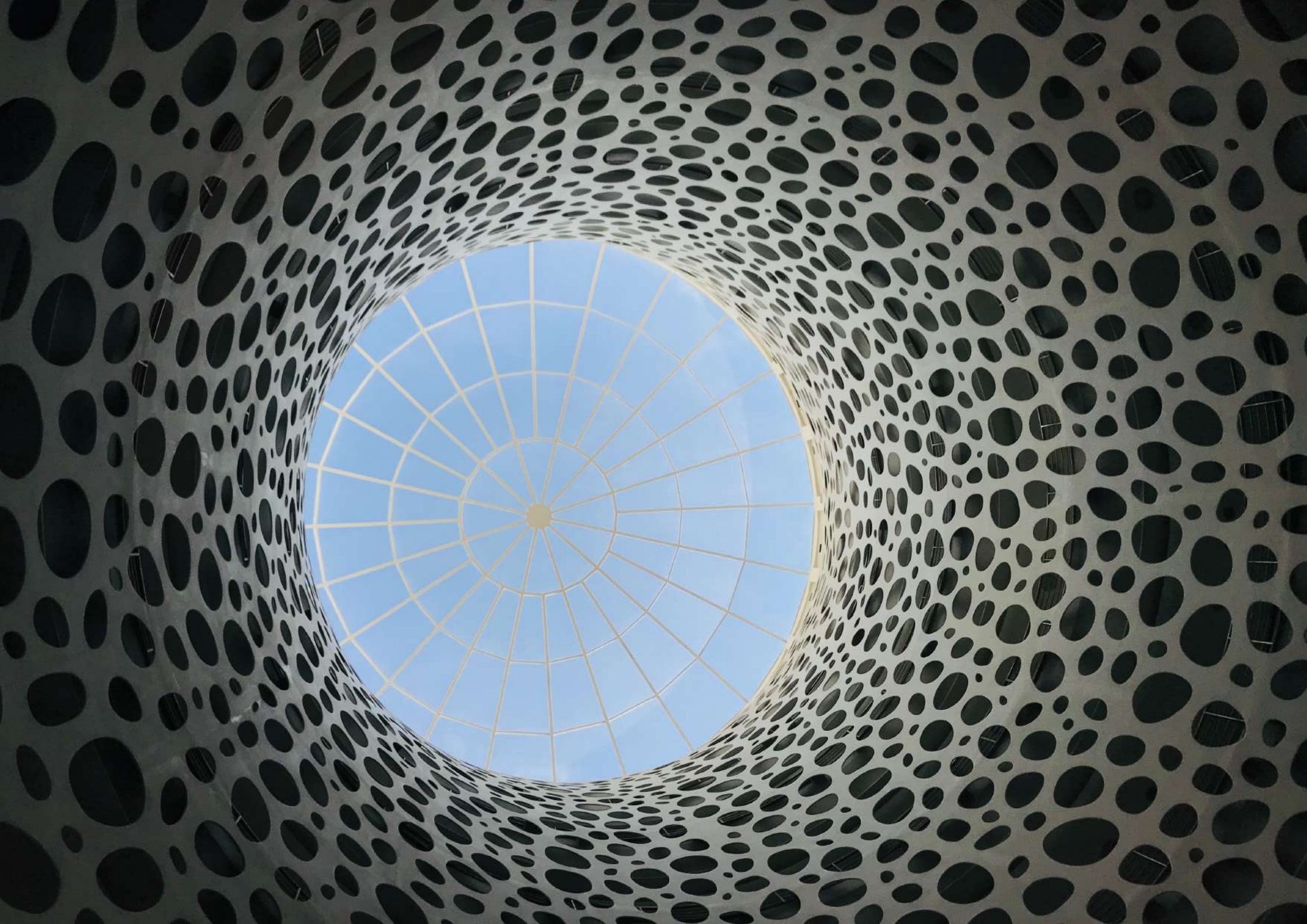
13-10

تسليط
المخاطر الرئيسية التي تمّ تحديدها، والتوصيات

23-14

الملحق
تسليط الضوء على المبادرات التي تدرج تحت كل هدف

تصميم الخطة الاستراتيجية



تعمل هيئة قطر للأسواق المالية على تحقيق التحوّل في قطاع السوق الرأسمالي في قطر بتبني الخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي كما هو مبين أدناه

أهداف الدعامة المتعلقة بسوق رأس المال



الرؤية المستقبلية للدعامة المتعلقة بسوق رأس المال

السوق الرأسمالي الذي يتبوء المقدمة في المنطقة من حيث التجديد والكفاءة، والذي يقود مسيرة التطوير الوطنية عن طريق تحسين مستوى السيولة

أخذت الخطة الاستراتيجية لهيئة قطر للأسواق المالية ما يلي بعين الاعتبار..

أهداف الدعامة المتعلقة بسوق رأس المال



1 رؤية قطر الوطنية لعام 2030

2 استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر، وتشتمل على المجالات الاستراتيجية التالية: (1) الاستقرار المالي والاستدامة (2) استقرار النظام المالي و (3) المرونة الاقتصادية

3 الاستراتيجية الثالثة لتنظيم القطاع المالي في دولة قطر، وتشتمل على الأبعاد الاستراتيجية التالية: (1) الحوكمة والرقابة التنظيمية (2) التمويل الإسلامي (3) التحديث في المجالات الرقمية وتبني التكنولوجيات المتطورة (4) قياس الاستدامة المؤسسية من خلال الأطر البيئية والاجتماعية وإطار الحوكمة و (5) استقطاب المواهب والكفاءات

الأبعاد والأهداف الاستراتيجية



المبادرات



63 مبادرة استراتيجية

الأهداف الاستراتيجية



6 أهداف استراتيجية

الإطار الزمني



5 سنوات

الأبعاد والأهداف الاستراتيجية لهيئة قطر للأسواق المالية

استراتيجية الهيئة

الرؤية: ارتفاع سوق رأس المال القطري لتصنيف "المتقدم"، يمثل أحد الركائز الأساسية للاقتصاد المحلي.

المهمة: تطوير وتنظيم أسواق مالية تتسم بالعدالة والشفافية لضمان حماية المشاركين فيها، مبنية على معايير تشريعية وممارسات استدامة عالية المستوى من خلال تعزيز البنية التحتية التكنولوجية ورأس مال بشري ذو كفاءات متنوعة ورفع وعي المشاركين في السوق.

الأهداف الاستراتيجية



تسليط



تم التعرف على المخاطر الرئيسية التالية بخصوص تنفيذ الخطة الاستراتيجية واقترحت الإجراءات التصحيحية المبينة مقابل كل منها

الافتقار إلى الخبرة والتجربة الداخلية - ستتطلب العديد من المبادرات خبرة متخصصة ومحددة من أجل تنفيذها. وقد لا تكون مثل هذه الخبرة متاحة في هذه المرحلة داخل الهيئة، على سبيل المثال:

- الأصول الرقمية / وآلية blockchain لقواعد البيانات ، والذكاء الاصطناعي
- إدارة الأصول، والتمويل الإسلامي
- قياس الاستدامة من خلال الأطر البيئية والاجتماعية وإطار الحوكمة

انخفاض الوعي لثقافة تعزز "استراتيجية التنفيذ" - سيتطلب تنفيذ الخطة الاستراتيجية في الوقت المناسب توفر الثقافة المناسبة على جميع المستويات داخل الهيئة، على سبيل المثال:

- تبني تنفيذ المبادرات
- المساءلة والمحاسبة
- رفع تقارير عن الأداء المرتبط بالخطة الإستراتيجية

التأخير في الحصول على الموافقات اللازمة - ستتطلب بعض المبادرات الرئيسية التعاون مع الهيئات الحكومية المحلية الأخرى في قطر والحصول على الموافقات منها. وسيؤثر التأخير في الحصول على هذه الموافقات بشكل كبير على تنفيذ الخطة الاستراتيجية، على سبيل المثال:

- موافقات من الوزارة على أطر العمل القانونية / التنظيمية الجديدة قيد التنفيذ
- التعاون من قبل الجهات التنظيمية الزميلة بخصوص المشاريع المشتركة

بعد الحصول على موافقة مجلس الإدارة، ستكون الخطوات التالية كما يلي:

- سيعرض الرئيس التنفيذي من خلال إدارة الموارد البشرية الأهداف الاستراتيجية للموظفين خلال ورشة عمل مخصصة للخطة الاستراتيجية
- سيتم البدء في مراقبة تنفيذ الخطة الإستراتيجية من خلال (1) لوحات المعلومات التي تعكس مستوى التقدم والإنجاز في مؤشرات الأداء الرئيسية وذلك لكل هدف من الأهداف الاستراتيجية ومن خلال (2) التقارير ربع السنوية

الملحق



الملحق أ: مبادرات استراتيجية

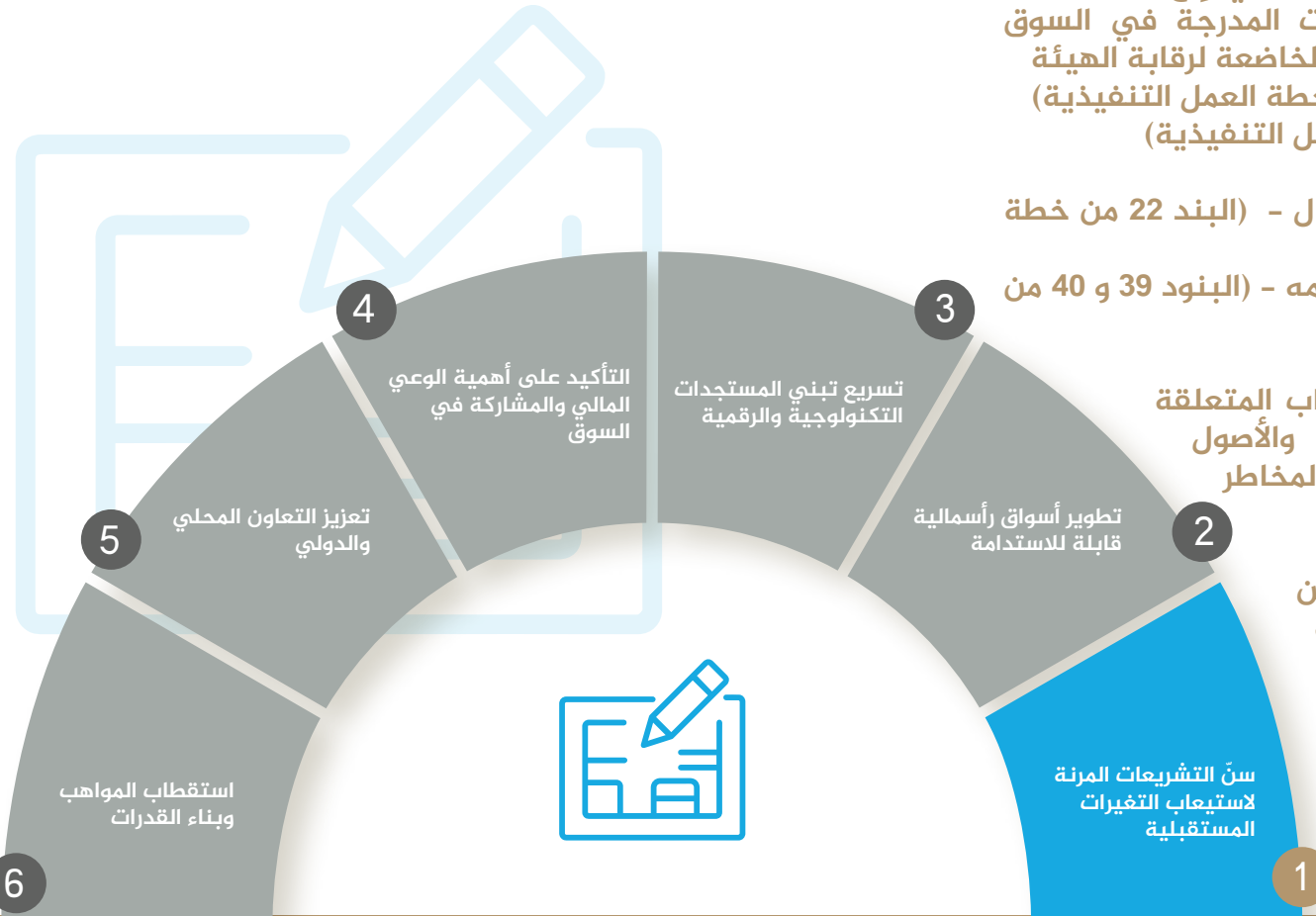
الهدف الاستراتيجي الأول

لكل هدف استراتيجي، تمّ تحديد مبادرات رئيسية

المبادرات المحددة

سنّ التشريعات المرنة لاستيعاب التغيرات المستقبلية

- تحديد التغييرات القانونية والتنظيمية التي أدخلتها الدولة لدعم السوق الرأسمالي (مثل قانون هيئة قطر للأسواق المالية، وقانون مصرف قطر المركزي، إلخ..)
- تنفيذ نظام الحوكمة لشركات الخدمات المالية، والشركات المدرجة في السوق الرئيسية والسوق الثانوية، والصناديق المدرجة والمؤسسات الخاضعة لرقابة الهيئة
- تطوير إطار عمل لأسواق الدخل الثابت - (البند 12 و 13 من خطة العمل التنفيذية)
- تطوير إطار عمل لإدارة الأصول - (البند 20 و 21 من خطة العمل التنفيذية)
- وضع لوائح تستهدف الأصول الخضراء
- تطوير إطار عمل للتمويل الإسلامي المتعلق بسوق رأس المال - (البند 22 من خطة العمل التنفيذية)
- تطوير إطار عمل تنظيمي (محدث) لأسواق رأس المال وتسليمه - (البند 39 و 40 من خطة العمل التنفيذية)
- مبادرة تطوير معايير الملاءة المالية
- تحديث قواعد مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب المتعلقة بفتح الحسابات (البند 29 من خطة العمل التنفيذية)، والأصول الافتراضية ومزودي خدمات الأصول الافتراضية، والحدّ من المخاطر الناشئة عن كل ذلك.
- وضع اللوائح المنظمة لسوق الشركات الخاصة وإصدارها
- تحديث القواعد التي تحكم عمل المدققين الخارجيين والمقيمين الماليين للكيانات المدرجة والكيانات الخاضعة للتدقيق
- تعزيز قواعد السلوك للعاملين في قطاع التداول (الأفراد المرخصين وموظفي الشركات المدرجة)
- تطوير معايير التقييم المالي والبحث ونشر المعلومات المتعلقة بالسوق والأوراق المالية للعام 2022
- تطوير الإطار القانوني/ التنظيمي للأصول الرقمية والعقود الذكية



الهدف الاستراتيجي الثاني

تطوير أسواق رأسمالية قابلة للاستدامة

لكل هدف استراتيجي، تمّ تحديد مبادرات رئيسية

المبادرات المحددة

- إعادة تصميم الهوية المؤسسية لهيئة قطر للأسواق المالية لتعكس الاستراتيجية والأسواق المستدامة
- تطوير مقر رئيسي جديد صديق للبيئة لهيئة قطر للأسواق المالية
- تحسين نموذج الإشراف القائم على تقييم المخاطر
- إنشاء صندوق للتأمين ضدّ المخاطر وفقاً للمادة 53 من القانون رقم (8) لسنة 2012 بشأن هيئة قطر للأسواق المالية (البند 36 من خطة العمل التنفيذية)



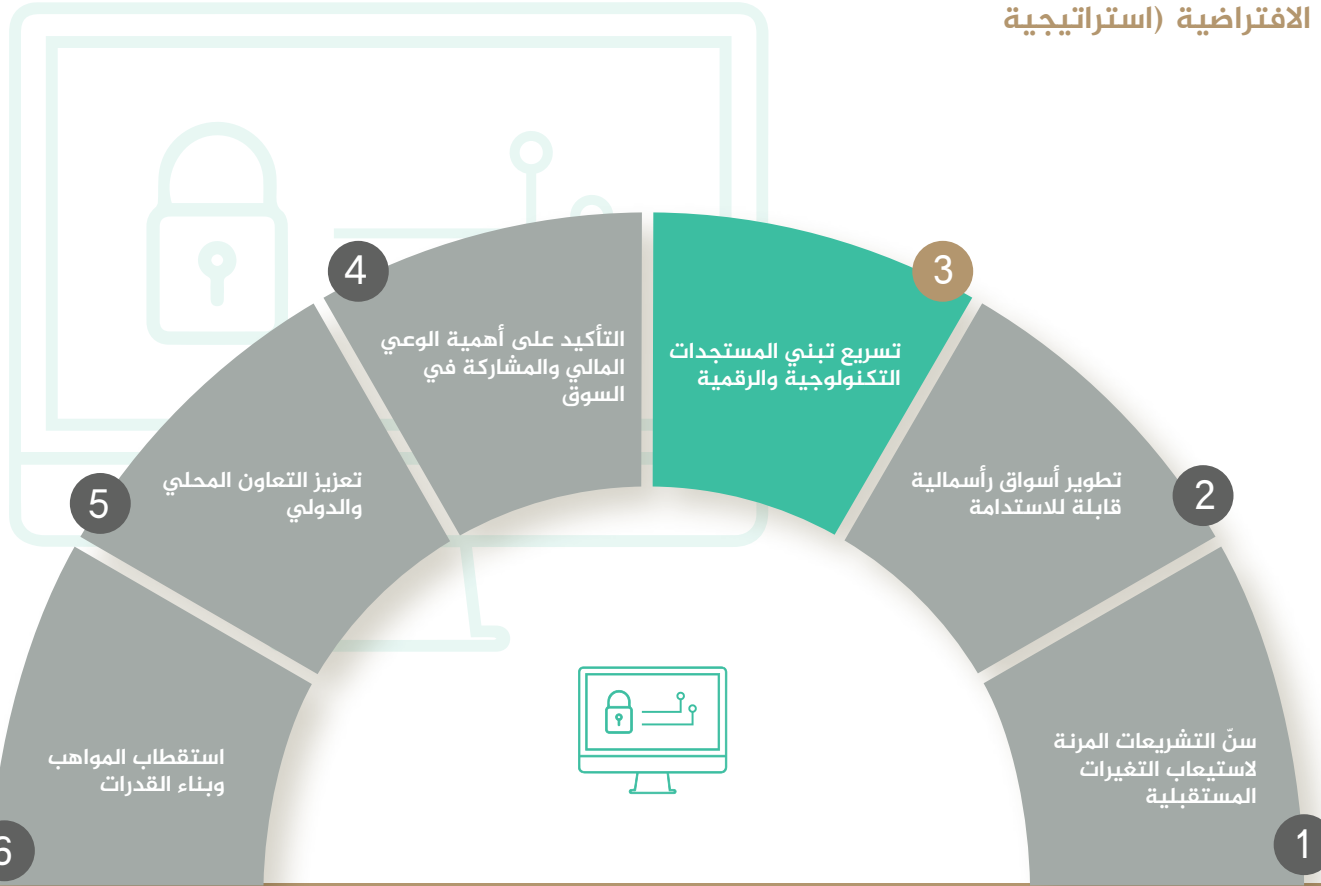
الهدف الاستراتيجي الثالث

تسريع تبني المستجندات التكنولوجية والرقمية

لكل هدف استراتيجي، تمّ تحديد مبادرات رئيسية

المبادرات المحددة

- تطوير استراتيجية التحوّل الرقمي وتنفيذها (يُعرض الملخص التنفيذي لاستراتيجية التحوّل الرقمي في الملحق ب)
- اعتماد نموذج مركز للمال فيما يخصّ السوق الرقمية / الافتراضية (استراتيجية القطاع المالي الثالثة) والنظر في تطبيقه مستقبلاً
- النظر في الاستشارات الروبوتية لإدارة الأصول
- دعم إنشاء سوق الشركات الخاصة وتطويرها بشكل مبتكر



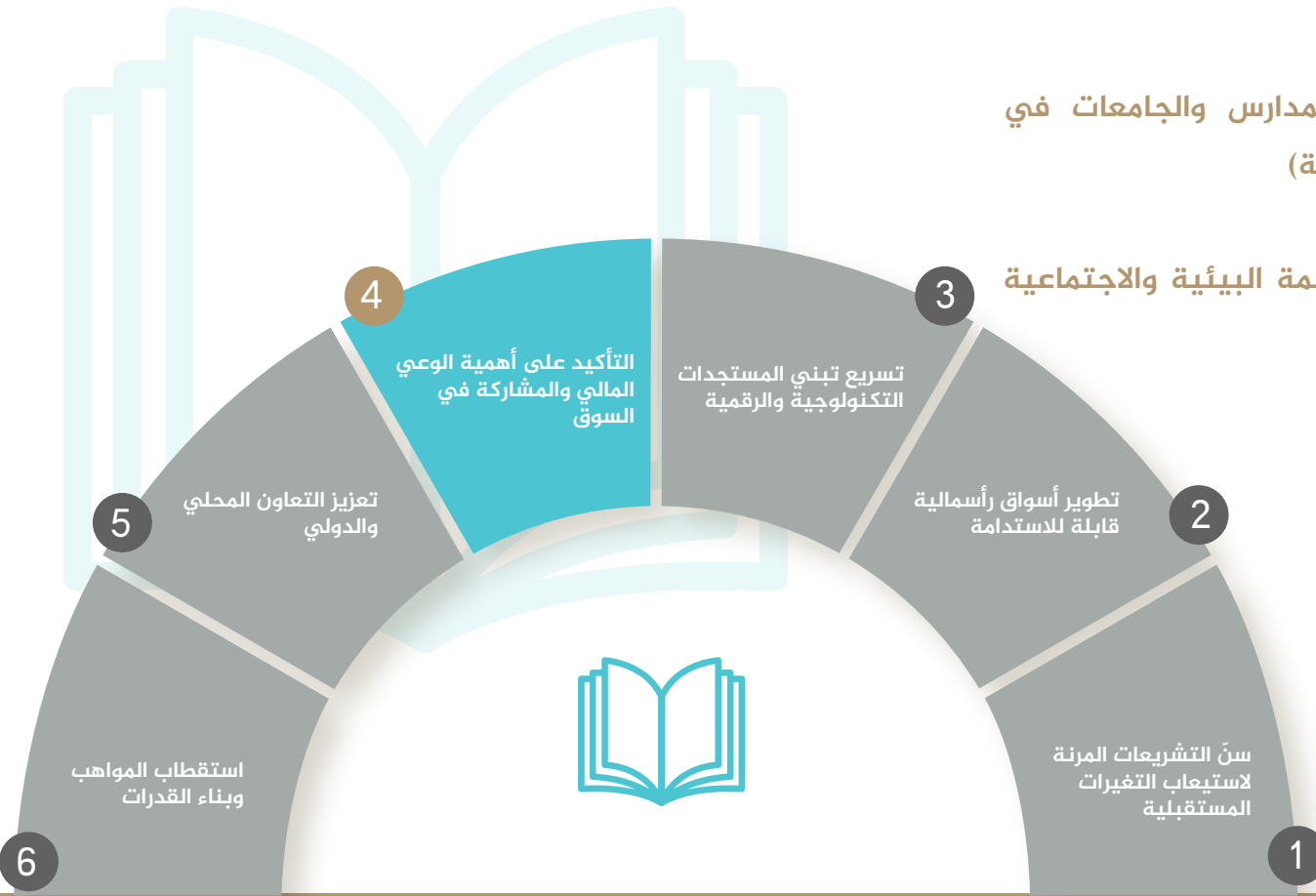
الهدف الاستراتيجي الرابع

التأكيد على أهمية الوعي المالي والمشاركة في السوق

لكل هدف استراتيجي، تمّ تحديد مبادرات رئيسية

المبادرات المحددة

- نشر الوعي والثقافة المالية وتنظيم ندوات دولية متخصصة وذلك للمستثمرين والمتعاملين في الأسواق المالية وللمهتمين
- تقديم الأوراق البحثية (البند 15 من خطة العمل التنفيذية)
- تقديم أساسيات الاستثمار وحماية المستثمر لطلاب المدارس والجامعات في الفعاليات المالية الدولية (البند 50 من خطة العمل التنفيذية)
- تنظيم برامج عن أهمية الاستثمار في سوق السندات
- تعزيز المعرفة في التمويل الإسلامي وإدارة الأصول والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
- إدخال مفاهيم المنتجات والخدمات الرقمية / الافتراضية
- زيادة مبادرات الشمول المالي



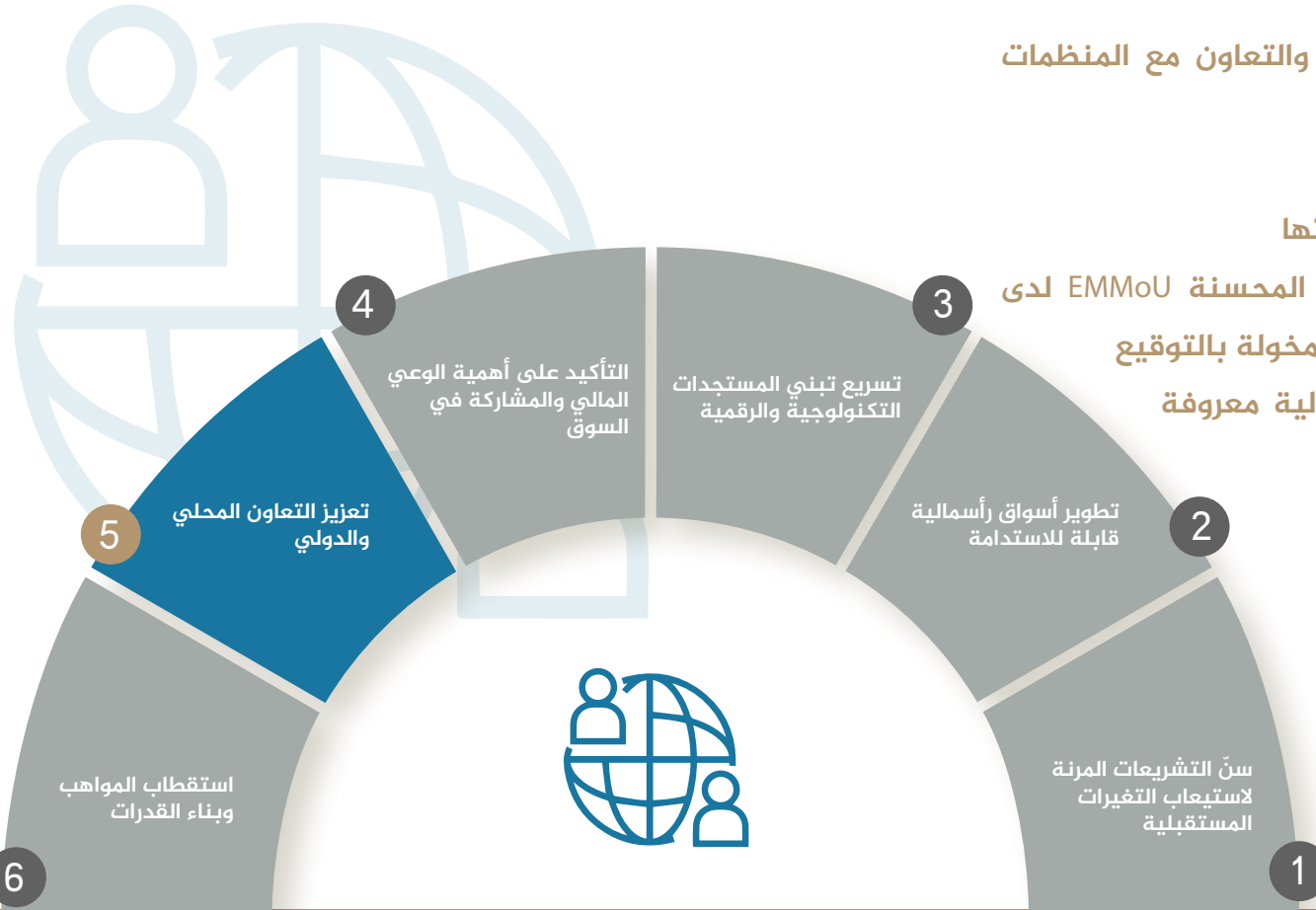
الهدف الاستراتيجي الخامس

تعزيز التعاون المحلي والدولي

لكل هدف استراتيجي، تمّ تحديد مبادرات رئيسية

المبادرات المحددة

- إقامة تحالفات استراتيجية والتعاون مع الجهات التنظيمية المحلية والكيانات الحكومية المحلية الأخرى
- تفعيل قنوات التعاون الدولي من خلال مذكرات التفاهم والتعاون مع المنظمات الإقليمية والدولية
- زيادة التنسيق والتعاون مع دول مجلس التعاون الخليجي
- رفع مستوى المشاركة في المؤتمرات والاجتماعات واستضافتها
- بدء عملية الانضمام إلى مذكرة التفاهم متعددة الأطراف المحسنة EMMoU لدى المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية IOSCO وذلك كجهة مخولة بالتوقيع
- الدخول في مذكرات تفاهم واتفاقيات تعاون مع مراكز دولية معروفة للتكنولوجيا المالية ومراكز دولية معروفة لإدارة الأصول
- إنشاء مكتبة مصادر وأبحاث دولية



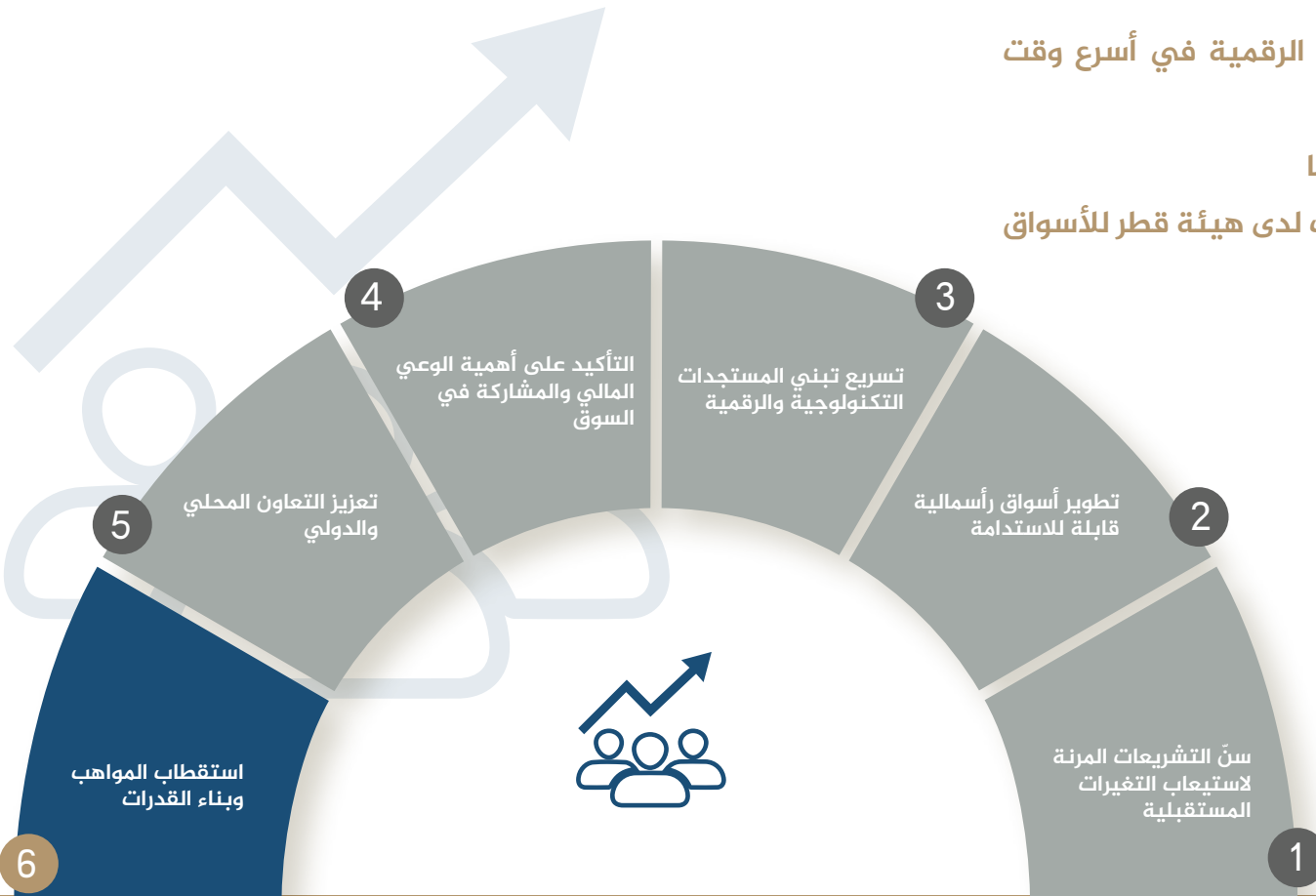
الهدف الاستراتيجي السادس

استقطاب المواهب وبناء القدرات

لكل هدف استراتيجي، تمّ تحديد مبادرات رئيسية

المبادرات المحددة

- دعم خطة التطوير والاستثمار فيها (التوظيف واستقطاب المواهب) والحفاظ على نسبة مقبولة لدوران الموظفين
- تطوير البرامج التي تهدف إلى إدخال أحدث التكنولوجيات الرقمية في أسرع وقت لصالح السكان المحليين
- اعتماد البرامج المخصصة لتنمية المهارات القيادية وتنفيذها
- تطوير إطار العمل الخاص بإدارة الأداء وهيكل الأجور والمكافآت لدى هيئة قطر للأسواق المالية وتحسينهما



الملحق ب: مبادرات استراتيجية التحوّل الرقمي لدى
هيئة قطر للأسواق المالية والجدول الزمني لتحقيقها

الملحق ب - ملخص تنفيذي: مبادرات استراتيجية التحوّل الرقمي والجدول الزمني لها

